

Verein für tibetischen Buddhismus e.V.



RIGPA

# TÄTIGKEITSBERICHT 2021





Leitgedanke	04
Rigpa e. V.	05

## Veranstaltungen

Höhepunkte	06
Meditation	08
Mitgefühl	08
Heilung, Tod und Sterben	09
Kultur & Gesellschaft	10
Sangha	11
Buddhistische Philosophie	13
Wisdom for Society	13

## Entwicklungen

Vorstand und nationales Team	14
Lokale Zentren	14
Was heißt es, Meditation und Buddhismus für andere zugänglich zu machen, und wie wollen wir das in Zukunft machen?	15
Zeitgleich mit dem Prozess zur Lehrbefugnis entsteht eine Diskussion über Didaktik	15

## Das Herz der Weisheit

Gemeinschaft	16
Geschäftsbetriebe	16
Lotus Lounge, Gästehaus, Seminarraumvermietung	

## Zahlen & Fakten

Mitgliederzahlen	18
Webseite	18

## Ergebnis

Einnahmen, Ausgaben, Sondereffekt zweckgebundene Spenden	19
--	----

# Leitgedanke

## Erhalt, Generationswechsel und Neubeginn

Nach mehreren, erfolgreich bestrittenen Krisenjahren blicken wir nach vorne. Wie wollen wir unsere Erkenntnisse aus den letzten Jahren und die noch andauernde Corona-Pandemie nutzen, um als buddhistische Gemeinschaft und gemeinnütziger Verein nach der Pandemie neu zu starten? Wie erhalten wir das, was unsere Gemeinschaft ausmacht – attraktive Angebote und gute zwischenmenschliche Verbindung in einer Zeit, in der an vielen Orten persönliche Treffen und Austausch nicht möglich sind? Wie wird die Welt nach der Pandemie aussehen, und wie müssen wir uns verändern, um eine neue Generation Menschen zu erreichen?

Im Jahr 2021 fließt viel Energie in die Wechsel der Geschäftsführung und des Vorstands des Rigpa e. V. sowie der Findung einer neuen Strategie für Rigpas Angebot. Die Welt der Retreats, Kurse und offenen Meditationsangebote hat sich durch die schnelle Entwicklung des Online-Segments grundlegend verändert – plötzlich ist alles für alle und zu jeder Zeit verfügbar. Hier zeigen sich die starke Perspektive unseres Angebots und die Früchte vieler Jahre Zusammenarbeit vieler Ehrenamtlicher und hauptamtlicher Mitarbeitenden – wir unterstützen uns gegenseitig auf dem buddhistischen Pfad und durch die Schwierigkeiten der Pandemie hindurch.

Mehr als 150 aktive Kursleiter\*innen, Praxis-Halter\*innen und Aktivität-Halter\*innen in 17 Städten warten darauf, in einem neu entwickelten System von Qualifikation und Lehrbefugnissen und mit neuen Programmen, ihre Aktivität nach der Pandemie wieder aufnehmen zu können.

Unsere guten Kontakte zu den tibetischen Meister\*innen lassen auf ein baldiges Wiedererleben der Besuche aus dem Osten hoffen.

## Mitglied werden...

Mitglieder tragen mit ihrem Beitrag maßgeblich und verlässlich dazu bei, dass die Rigpa-Gemeinschaft anderen eine authentische Gelegenheit zur Begegnung mit dem Dharma geben kann und das kostbare Dharma so für alle Interessierten in seinen segensreichen Facetten erstrahlt.

## Zentren und Gruppen

„Sangha der Vier Himmelsrichtungen“, eine starke, reich vernetzte Gemeinschaft, die über viele Länder und Städte herzliche Verbindungen unterhält – das ist die Rigpa-Familie. Wir bieten gemeinsam viele Programme sowohl für Einsteiger\*innen als auch für langjährige Praktizierende und das auch im Corona-Jahr 2021.



RIGPA

DEUTSCHLAND



ÖSTERREICH



TSCHECHIEN



DÄNEMARK



# 06 Veranstaltungen

## Höhepunkte



### Ringu Tulku Rinpoche

26.09.  
Vortrag | Online

**Jenseits von wir und ihr**



### Elizabeth Mattis Namgyel

04.+05.12.  
Retreat | Online

**Die Übertragungslinie – eine lebendige Erfahrung**



### Dungse Jampal Norbu

04.11., 09.11., 18.11.,  
Vortragsreihe | Online

**Who am I?**  
Buddhistische Perspektiven zu Identität



### Gyurme Avertin

15.01., 22.01., 29.01., 05.02., 17.06.  
Vortragsreihe | Online

**Ngöndro: Warum sind die vorbereitenden Übungen so wichtig?**

Überblick, Logik und Hintergrund



### Frühjahrs-Retreat

13.-16.05.  
Dharma Mati Berlin/Online

**Natural Great Peace**  
mit Ian Ives, Verena Pfeiffer und Kirsten Czezor

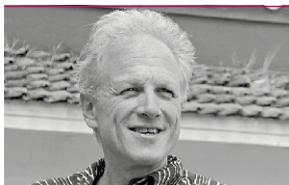


### Winter-Retreat

28.12.-02.01.  
Dharma Mati Berlin/Online

**Abschied und Neubeginn – Wie wir Vergänglichkeit gelassen begegnen können**

mit Karin Behrendt, Beate Dirkschneider, Maren Repenning und Team



## Erric Solomon

05.02.  
Vortrag | Online

**Mit dem Grund unserer  
wahren Natur in  
Berührung sein**

06.+07.02.  
Wochenend-Retreat | Online

**Die vier unermesslichen  
Qualitäten des  
erwachten Geistes**

18.–29.11.  
Vorträge & Seminar | Bad  
Saarow, Dharma Mati Berlin,  
Wiesbaden, Frankfurt,  
München, Fürth

**Bliss is Your Superpower**



## Christine Longaker

05.–07.03.  
Vortrag | Online

**Von Last zu Leichtigkeit**  
Durch Selbst-Mitgefühl das  
Herz befreien



## Sönam Jamtsho

09.–27.03.  
Studienprogramm | Online

**Die Unterscheidung der  
Mitte von den Extremen**

Ein Studienprogramm zur  
Madhyantavibhaga

08 

# Veranstaltungen

## Meditation

01.09.

Kurs | Dharma Mati Berlin,  
Düsseldorf, Heidelberg, Online**Meditation****Den eigenen Geist verstehen**

05.09.

Workshop | Dharma Mati Berlin

**Meditation****Meditation am Sonntag:  
Loosen Your Seat Belt**

Heike Blaumeiser und Stefan Fößel

10.11.–02.02.2022

Kurs | Online

**Meditation****Qi-Gong und Meditation**

Stefanie Heck

Offenes Angebot | Dharma Mati  
Berlin, Frankfurt**Meditation****Mit dem Buddha sitzen**Offenes Angebot | Bad Saarow,  
Dharma Mati Berlin, Düsseldorf,  
Frankfurt, Freiburg, Fürth, Hamburg,  
Kassel, Köln, München, Wiesbaden,  
Online**Meditation****Meditation des ruhigen  
Verweilens**

Kurs | Dharma Mati Berlin, Online

**Meditation****Den eigenen Geist  
meistern**Kursreihe | Dharma Mati Berlin,  
Heidelberg, Köln, Online**Meditation****Was Meditation wirklich ist**

Offenes Angebot | Online

**Meditation****Meditation am Morgen**Offenes Angebot | Dharma Mati  
Berlin**Meditation****Praxisabend „Was  
Meditation wirklich ist“**

## Mitgefühl

06.+07.03.

Seminar | Online

**Höhepunkt Mitgefühl****Von Last zu Leichtigkeit –  
Durch Selbst-Mitgefühl das  
Herz befreien**

Christine Longaker

20.03.–09.05.

Kurs | Düsseldorf, Online

**Höhepunkt Mitgefühl****Mitgefühl kultivieren:  
Innere Stärke im Alltag**

09.04.

Vortrag | Online

**Höhepunkt Mitgefühl****Zuhause in uns selbst –  
Meditationen für  
mehr Leichtigkeit und  
Wohlergehen**

Andrew Warr

09.04.

Seminar | Online

**Höhepunkt Mitgefühl****Zuhause in uns selbst –  
Meditationen für  
mehr Leichtigkeit und  
Wohlergehen**

Andrew Warr

24.+25.09.  
Seminar | Dharma Mati Berlin

Mitgefühl

### **Präsent sein in herausfordernden Zeiten: Einführung in Spiritual Care**

Maren Repenning und  
Robert Hofberger

10.10.  
Tagesseminar | Dharma Mati Berlin,  
Online

Mitgefühl

### **Vergebung als Chance**

Christine Warmuth

31.10.  
Tagesseminar | Dharma Mati Berlin

Mitgefühl

### **Mit sich selbst und anderen Freundschaft schließen: Eine Einführung in die Praxis der liebenden Güte**

Dagmar Tinschmann

Fortlaufender Kurs | In allen Rigpa-Zentren und -Gruppen

Mitgefühl

### **Shandidevas Bodhicharyavatara: Der Weg des sanften Kriegers**

Offenes Angebot | Dharma Mati Berlin, Online

Mitgefühl

Tonglen

Offenes Angebot | Bad Saarow, Dharma Mati Berlin, Hamburg, Düsseldorf, Kassel, München, Online

Mitgefühl

### **Meditation der liebenden Güte: Unser gutes Herz kultivieren**

## Heilung, Tod und Sterben

24.01.  
Seminar | Online

Heilung, Tod und Sterben

### **Der Tod ist wirklich und kommt ohne Warnung. Sind wir vorbereitet?**

Beate Dirkschnieder und  
Maren Repenning

30.01.  
Seminar | Online

Heilung, Tod und Sterben

### **Was geschieht, wenn ich sterbe?**

Arne Schelling und  
Karin Behrendt

24.02.  
Vortrag | Online

Heilung, Tod und Sterben

### **Gestorben wird immer – wie können wir damit leben?**

Maren Repenning und  
Dagmar Tinschmann

03.03., 10.03., 17.03., 24.03., 31.03., 07.05.

Kurs | Online

Heilung, Tod und Sterben

### **Im Spiegel des Todes**

Maren Repenning und  
Dagmar Tinschmann

---

12.+13.03.  
Seminar | Dharma Mati Berlin

Heilung, Tod und Sterben

### **Präsent sein in herausfordernden Zeiten**

Maren Repenning und Robert Hofberger

---

27.06.  
Tagesseminar | Köln

Heilung, Tod und Sterben

### **Freundschaft schließen mit dem Tod**

Beate Dirkschnieder und Team

---

12.+13.06., 23.+24.10.  
Seminar | Fürth

Heilung, Tod und Sterben

### **Leben mit Krankheit**

Beate Ordnung und Michaela Jansen

---

07.11.  
Workshop-Reihe | Online

Heilung, Tod und Sterben

### **Are You Ready – Bist Du bereit? Sterben ist wie Kleider wechseln – wie sehen wir den Tod?**

---

05.12.  
Workshop-Reihe | Online

Workshop-Reihe

### **Todeswunsch und assistierter Suizid – für Buddhisten keine Lösung?**

---

Offenes Angebot | Bad Saarow, Dharma Mati Berlin, Düsseldorf, Hamburg, Kassel, München, Wiesbaden, Online

Heilung, Tod und Sterben

### **Heilsame Kraftquelle bei Verlust und Krankheit**

## Kultur & Gesellschaft

---

bis 12.02.  
Ausstellung | Dharma Mati Berlin

Kultur & Gesellschaft

### **21 Original-Kalligrafien tibetisch-buddhistischer Meister und einer Meisterin aus den Jahren 1990–2016**

---

09.05.  
Seminar & Meditation | Dharma Mati Berlin

Kultur & Gesellschaft

### **Interdependence Day**

Jaborah Arnoul und Stefan Fößel

## Sangha

02.01.–31.12.  
Aktion | Köln

Sangha, Grundlagen,  
Für Familien und junge Menschen

### Mit dem Buddha durchs neue Jahr

05.01.,02.02.,02.03.  
Seminar | Online

Sangha, Grundlagen, Begegnungen

### Herzensrat für den Moment des Todes

Karin Behrendt und  
Claudia Illichmann

09.01.  
Fortbildung | Online

Sangha, Fortbildung

### Treffen der Kursleiter\*innen

06.02.  
Einführung und Praxis | Heidelberg

Sangha, Vajrayana,  
Hauptpraktiken, Praxis

### Riwo Sangchö: Berg Rauchopfer

06.02.  
Workshop | München

Sangha, Grundlagen, Begegnungen

### Spirituelle Fürsorge für und mit der Sangha

21.02., 27.03., 24.04., 22.05., 26.06.,  
24.07., 28.08., 25.09., 23.20., 27.11.  
Studienprogramm | Online

Sangha, Mahayana

### Nagarjuna's "Letter to a Friend"

Lopön Sonam Jamtsho

ab März  
Kurs | Bundesweit Online

Sangha, Grundlagen, Kurse

### Retreat Zuhause 2.0

Kirsten Czczor

27.03.  
Köln

Sangha, Grundlagen,  
Für Familien und junge Menschen

### Um 12 Ab 12 – Sanghatag für Teenager ab 12 Jahre

23.05.  
Aktion | Köln/Eifel

Sangha, Grundlagen,  
Für Familien und junge Menschen

### Ein Tag in der Natur für Familien im Dharma

12.+13.06.  
Seminar | Fürth

Sangha, Vajrayana,  
Hauptpraktiken, Praxis

### Leben mit Krankheit

Beate Ordnung und  
Michaela Jansen

18.–20.06.  
Retreat | Köln/Eifel

Sangha, Grundlagen,  
Für Familien und junge Menschen

### Meditationswochenende für Teenager

27.06.  
Workshop | Düsseldorf  
Sangha, Grundlagen, Begegnungen

### Are you Ready

Angela Bork-Krahmer

05.09.  
Aktion | Köln/Eifel  
Sangha, Grundlagen,  
Für Familien und junge Menschen

### Ein Tag in der Natur für Familien im Dharma

12.09.  
Fortbildung | Online  
Sangha, Grundlagen, Fortbildungen

### Juwel des Dharma, Kursleiter\*innen-Treffen

ab 01.10.  
In allen Rigpa-Zentren

Sangha

### Sangha-Treffen

ab 01.10.  
Kurs | Bundesweit, Online  
Sangha, Grundlagen, Kurse

### Revolution of Mind and Heart

02.10.+04.12.  
Köln

Sangha, Grundlagen,  
Für Familien und junge Menschen

### Um 12 Ab 12 – Sanghatag für Teenager ab 12 Jahre

03.10.  
Workshop-Reihe | Online

Sangha, Grundlagen,  
Workshop-Reihe

### Are You Ready – Bist Du bereit? Der Tod kommt ohne Warnung; sind wir bereit?

12.–14.11.  
Fortbildung | Dharma Mati Berlin

Sangha, Grundlagen, Fortbildung

### Kursleiter\*innen Grundlagentraining 1

09.01.2022  
Workshop-Reihe | Online

Sangha, Grundlagen,  
Workshop-Reihe

### Are You Ready – Bist Du bereit? Die Wolken verlieren und den Himmel gewinnen – Wie finden wir Zuversicht in der Trauer ?

Praxis | Lerab Ling, Online

Sangha, Vajrayana,  
Hauptpraktiken, International

### Internationales Streaming an Guru Rinpoche und Dakini Tsok-Tagen

Mo–Sa 8.30 Uhr  
Praxis | Lerab Ling, Online

Sangha, Vajrayana,  
Hauptpraktiken, International

### Internationales Riwo Sangchö-Streaming

ab 03.02.  
Online

Sangha, Vajrayana, Vorbereitende  
Übungen, Praxis

### Gemeinsame Ngöndro-Praxis

Sommer | Karma Tengyal Ling/Menz

Sangha, Grundlagen, Für Familien  
und junge Menschen

### Familien-Wochenenden

30.01.–08.03.  
Kurs | Lerab Ling, Online

Sangha

### Praxisintensive Zeit

Praxis | Dharma Mati Berlin,  
Düsseldorf, München, Wiesbaden,  
Online

Sangha, Vajrayana, Vorbereitende  
Übungen

### Gemeinsame Ngöndro-Praxis

Praxis | Lerab Ling, Dharma Mati  
Berlin, Bad Saarow, Online

Sangha, Vajrayana, Vorbereitende  
Übungen

### Internationales Riwo Sangchö-Streaming

Zweimal im Monat Praxis | Lerab  
Ling, Dharma Mati Berlin, Online

Sangha, Vajrayana Hauptpraktiken,  
International

### Internationales Tendrel Nyesel Tsok-Streaming an Guru Rinpoche- und Dakini-Tsok-Tagen

## Buddhistische Philosophie

08.09.–06.10.  
Kurs | Online

Buddhistische Philosophie &  
Perspektiven

### Ein guter Grund, Grundlagen des Buddhismus

Doris Wolter und Peter Lichtefeld

25.09.  
Studienprogramm | Online

Buddhistische Philosophie &  
Perspektiven

### Dharmastudium: Herzsutra

Lopön Sonam Jamtsho

08.10.  
Vernissage/Ausstellung | Dharma  
Mati Berlin

Buddhistische Philosophie &  
Perspektiven, Event für Kinder

### Dorothea Breick: Illusion Looking at Illusion

23.10.+27.11.  
Studienprogramm | Online

Buddhistische Philosophie &  
Perspektiven

### Dharmastudium: Lojong-Lehren

Lopön Sonam Jamtsho

12.12.  
12. Thementag | Online

Buddhistische Philosophie &  
Perspektiven

### Und wie hältst du das aus?

## Wisdom for Society

16.+22.09.  
Event | Online

Wisdom for Society,  
#digitalwellbeing

### Intentional Digital Habits

Jonathan Garner von  
Mind over Tech

24.10.  
Event | Dharma Mati Berlin

Wisdom for Society,  
#digitalwellbeing

### (DE-)Influence Yourself

Stefan Föbel, Franziska Müller und  
Maitri Berners

# 14 Entwicklungen

## Vorstand und nationales Team

Alles verändert sich immer und immer wieder ... und manchmal gibt es besonders bemerkenswerte Übergänge.

Großartige Menschen, die sich über lange Jahre mit herausragendem Einsatz ihrer Energie, Intelligenz und ihrem guten Herzen in der Geschäftsführung und im Vorstand des Rigpa e.V. eingebracht haben, übergeben ihre Rollen an Nachfolger.

Gabriele Maaß (Geschäftsführung) übergibt an Fian Löhr.

Friederike Rinne-Wolf verabschiedet sich als Finanzdirektorin und übergibt nach und nach Teilgebiete an das Team.

Heinz Siepmann (Vorstand) übergibt an Stefan Rehme.

Gela Krug (Vorstand) übergibt an Steffi Kaiser.

## Lokale Zentren

Und auch auf lokaler Ebene gibt es besondere Übergänge und ebenso bemerkenswerte Kontinuität.

Auch im zweiten Jahr der Pandemie, vielerorts mit minimalem Kursgeschehen und Veranstaltungen, halten die lokalen Teams ein großartiges Online-Programm und wo immer möglich auch lokale Angebote für die Sangha und die Öffentlichkeit aufrecht.

Nach wie vor kommen Menschen, die in dieser Zeit neu mit Rigpas Programmen in Kontakt treten, und äußern Dankbarkeit für die Angebote.

Wir danken allen lokalen Teams von Herzen für ihre Geduld, ihr hoffnungsvolles Nach-Vorne-Schauen und die Flexibilität, mit allen Neuerungen umzugehen.

## Was heißt es, Meditation und Buddhismus für andere zugänglich zu machen, und wie wollen wir das in Zukunft machen?

Als internationale Gemeinschaft spricht Rigpa im Sommer 2021 für mehrere hundert Kursleiter\*innen in Konsultation mit namhaften Vertreter\*innen der tibetisch-buddhistischen Tradition eine Lehrbefugnis aus bzw. erneuert diese für Menschen, die bereits lehren. In Deutschland erhalten 4 eine Befugnis als Senior-Dharma-Lehrer\*innen, 23 als Dharma-Lehrer\*innen und 75 als Kursleiter\*innen. 31 Praxishalter\*innen widmen sich dem vertiefenden Studium von Ritualen und deren Durchführung in Rigpas Zentren an buddhistischen Feiertagen.

Die Lehrbefugnis geht mit einem strengen Commitment zu den ethischen Verhaltensrichtlinien des Buddhismus und mit einer Qualifikation durch eigenes Studium und Praxis einher.

## Zeitgleich mit dem Prozess zur Lehrbefugnis entsteht eine Diskussion über Didaktik

Die Gemeinschaft der Kursleiter\*innen und das Management von Rigpa Deutschland beschäftigt sich erneut intensiv mit der Frage, wie Menschen jenseits kultureller Unterschiede und den Bedürfnissen der heutigen Gesellschaft angemessen die Essenz der buddhistischen Lehren zugänglich gemacht werden kann. Es entstehen neue Ideen für Kursprogramme, die mehr community-basierte und praxisorientierte Lehrmethoden einbeziehen.

# Das Herz der Weisheit

## Gemeinschaft im Dharma Mati

Auch in diesem Jahr ist die Größe der Gemeinschaft mit ca. 10 Mitgliedern recht konstant geblieben. Zu den größten Stärken können die Kontinuität und Stabilität gezählt werden, mit der die tägliche Praxis und auch die jährliche praxisintensive Zeit um Losar maßgeblich von der spirituellen Gemeinschaft gehalten wird. Auch bei den wöchentlichen Streamings von Riwo Sangchö und den großen monatlichen Tsoks leistet das Dharma Mati einen aktiven Beitrag.

Eine Besonderheit in 2021 war, dass wir als Gruppe an einem Pilotkurs von „Wisdom & Compassion in Action“ teilgenommen haben. Die sogenannten Aktivitätsbelehrungen gehören zum speziellen Vermächtnis von Sogyal Rinpoche, und beim Studium mit viel lebendigem Austausch hatten wir Gelegenheit, unser Verständnis der Lehren zu reflektieren und uns zu ihrer Anwendung im Alltag zu inspirieren.

Erfreulich ist auch, dass immer wieder Sangha-freund\*innen der jüngeren Generation zeitweilig mit uns unter einem Dach leben.

## Geschäftsbetriebe

### Die Lotus Lounge

Da die Lotus Lounge auch einen phänomenalen Buch-Shop umfasst und für Buchläden besondere Bestimmungen während des Lockdowns galten, konnte das Team der Lounge auch in dieser herausfordernden Zeit viel Unterstützung bieten und Kontakte halten. Räucherbedarf zu Ehren der Buddhas? Tiefgründige Lektüre, die Hoffnung stärkt und Auswege aufzeigt? Wir liefern! Ein großer Dank an das Team, das sich trotz anstrengender Maskenpflicht nach der Öffnung und all den Mühen des Erfüllens der gesetzlichen Vorgaben nicht von seiner Fröhlichkeit und guten Laune abbringen ließ.

[lotuslounge@rigpa.de](mailto:lotuslounge@rigpa.de)



## Gästehaus

Unsere schönen Gästezimmer erfreuten sich auch 2021 großer Beliebtheit – als Übernachtungen wieder möglich waren. Kein Wunder: Schöne Zimmer, auch für den schmaleren Geldbeutel, in einem tollen Ambiente. Und dahinter ein nettes Team, das engagiert für seine Gäste sorgt.

### 4.048 Übernachtungen insgesamt, davon:

Deutschland	3.675
Frankreich	370
Österreich	3



## Seminarraumvermietung

Im Lockdown leider ausgebremst, doch nach der Schließung wieder die gewohnte perfekte Option: unsere einladenden Konferenzräume, die konzentriertem Arbeiten und Team-Treffen einen schönen Rahmen geben.



## 18 Zahlen &amp; Fakten

## Webseite

Aufrufe der Webseite

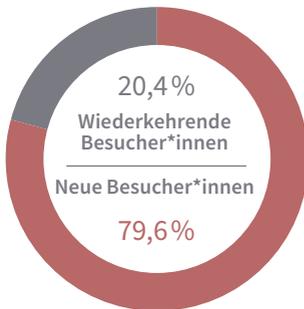
190.224

Google Ads

1.518 Klicks

24.373 Impressionen (Anzeigen)

19.966

Besucher\*innen der Webseite  
aus 132 Ländern

„Gefällt Mir“-Angaben insgesamt

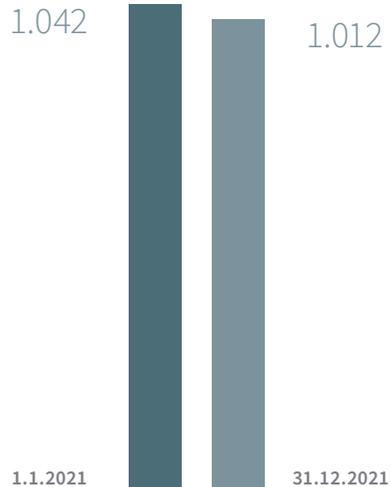
3.208

## Mitglieder

Starke Persönlichkeiten formen eine Gemeinschaft, die viel Positives bewegt: Unsere Mitglieder haben auch 2021 mit ihren stabilisierenden Beiträgen und darüber hinaus mit gelebter, tatkräftiger Großzügigkeit auf vielfältige Weise die Arbeit von Rigpa unterstützt.

**Herzlichen Dank möchten wir daher allen Spender\*innen auch in diesem Jahr wieder sagen!**

Gesamtmitgliederzahlen 2021



Durchschnittsalter der Vereinsmitglieder

54

# Ergebnis

## Einnahmen/Ausgaben 2021

102.463,79 €	Vermögensverwaltung
214.059,84 €	Geschäftsbetriebe
39.274,33 €	Zweckbetrieb
342.642,10 €	Spenden
281.020,58 €	Mitgliedsbeiträge
<b>979.460,64 €</b>	<b>Einnahmen gesamt</b>

40.296,10 €	Personal Vermögensverwaltung
51.884,94 €	Kosten Vermögensverwaltung
115.015,82 €	Personal Geschäftsbetriebe
81.122,07 €	Kosten Geschäftsbetriebe
155.682,45 €	Personal Zweckbetrieb
32.176,25 €	Kosten Zweckbetrieb
103.892,74 €	Personal ideeller Bereich
383.810,66 €	Kosten ideeller Bereich
<b>963.881,03 €</b>	<b>Ausgaben gesamt</b>

**Operatives Gesamtergebnis: 15.579,61 €**

## Sondereffekt zweckgebundene Spenden

108.817,28 €	87.800,84 €	21.016,44 €
Zweckgebundene Spenden	Weitergeleitete zweckgebundene Spenden	<b>Gesamt</b>

**Ergebnis laut  
Steuererklärung:  
36.596,05 €**

**Ein herzliches Dankeschön  
euch allen, die ihr die Aktivität  
des Rigpa e.V. ermöglicht!**



**RIGPA**

[rigpa.de](http://rigpa.de)